

OKA 2026 YILI İHRACATTA İKİZ DÖNÜŞÜM TEKNİK DESTEK PROGRAMI
İKİZ DÖNÜŞÜM (DİJİTAL & YEŞİL) YOL HARİTASI VE İHTİYAÇ ANALİZİ
RAPORU

Rapor Tarihi : .../.../2026

Değerlendirici :

Firma ve Organizasyon Bilgileri

Firma Adı	
Adres	
İl	Samsun
NACE Kodu	
Sektör	
İletişim Kişisi Unvan	
İletişim Kişisi Unvan	
Telefon	
E-posta	
Firma Türü	
KOBİ / Büyük Ölçekli	
İhracat Durumu	

1. YÖNETİCİ ÖZETİ

(Bu bölüm, raporun tamamı bittikten sonra en son yazılacaktır.) Analiz Özeti: İşletmenin dijital ve yeşil dönüşüm açısından en kritik darboğazları, önerilen çözüm paketleri ve öngörülen yatırım bütçesi özetlenecektir.

2. MEVCUT DURUM ANALİZİ

2.1. İşletmenin Genel Bilgileri

İşletmenin kuruluşundan bugüne gelişim süreci, ortaklık yapısı ve mevcut organizasyon şeması özetlenecektir. Ayrıca, insan kaynakları profili (idari ve teknik personel dağılımı, yetkinlik düzeyi vb.) incelenerek, kurumsal yapının dönüşüm projelerini yönetme kapasitesi açısından mevcut durumu ortaya konulacaktır.
--

2.2. İşletmenin Mali Durumu Hakkında Genel Bilgiler

	2025	2024	2023	2022	2021
Dönen Varlıklar					
Duran Varlıklar					
Aktif Toplamı					
Sermaye					
Ödenmemiş Sermaye					

Diğer Özkaynaklar					
Öz Kaynaklar Toplam					
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar					
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar					
Pasif Toplamı					

2.3. İşletmenin Yeşil Dönüşüm Alanında Yürüttüğü Projeler (son 3 yıl)

Proje Adı	Proje Konusu	Başlangıç-Bitiş Tarihi veya Öngörülen Bitiş Tarihi	Proje Hibe, Teşvik ve Diğer (kredi vb.) ile Desteklendi mi? (Evet / Hayır)	Destekleyen Kuruluşun Adı
... + ilave satır eklenebilir.				

2.4. İşletmenin Dijital Dönüşüm Alanında Yürüttüğü Projeler (son 3 yıl)

Proje Adı	Proje Konusu	Başlangıç-Bitiş Tarihi veya Öngörülen Bitiş Tarihi	Proje Hibe, Teşvik ve Diğer (kredi vb.) ile Desteklendi mi? (Evet / Hayır)	Destekleyen Kuruluşun Adı
... + ilave satır eklenebilir.				

2.5. İşletmenin Sahip Olduğu Çevre, Enerji, Ürün, Kalite vb. Yönetim Standardı Sertifikasyonları

	Sertifikasyon Adı	Veriliş Tarihi	Son Geçerlilik Tarihi
☐	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi		
☐	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi		
☐	ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Standardı		
☐	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi		
☐	Ürün Standartları ve Sertifikasyonları		
☐	Diğer		

2.6. Firma Profili ve İhracat Kapasitesi

Gösterge	Mevcut veri
NACE Kodu / Sektör	
Mevcut İhracat Pazarları	
Hedeflenen Pazarlar	
İhracatın Cirodaki Payı	%.....
Kapasite Kullanım Oranı	%.....

Veri Kaynağı: Anket Bölüm 1 ve 5 / Ticaret Sicil / Kapasite Raporu

Değerlendirme: Firmanın ihracat yapamamasının veya artıramamasının yapısal nedeni analiz edilecektir. Finansal olarak bu dönüşümü kaldırabilirler mi? Mali yapı (Anket Bölüm 1) yatırım için uygun mu?

2.7. Dijital Olgunluk Analizi ve Teknoloji Açığı

Dijital boyut	Anket skoru (1-5)	Mevcut altyapı özeti
Yazılım (ERP/CRM)	... / 5	Kullanılan yazılımlar ve modüller...
Veri Toplama (IoT)	... / 5	Üretimden veri alma yöntemi...
Siber Güvenlik	... / 5	Yedekleme ve güvenlik önlemleri...
Üretim Teknolojisi	... / 5	Makine parkuru otomasyon seviyesi...

Veri Kaynağı: Anket Bölüm 2, 6 ve 8

Değerlendirme: İşletmede kullanılan yazılım altyapısının (ERP vb.) entegrasyon düzeyi ve birimler arası veri akışındaki kopukluklar analiz edilecektir. Özellikle finansal veriler ile üretim verilerinin bütünsel olarak yönetilip yönetilmediği (örn. muhasebe-üretim entegrasyonu) incelenerek; bu durumun stok maliyetleri ve ihracat termin süreleri üzerindeki somut etkileri değerlendirilecektir.

2.8. Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Analizi

Yeşil boyut	Anket skoru (1-5)	Mevcut durum özeti
Enerji Yönetimi	... / 5	Enerji izleme ve verimlilik projeleri...
Karbon Ayak İzi*	... / 5	ISO 14064 ölçümü ve SKDM farkındalığı...
Kaynak Verimliliği	... / 5	Su ve hammadde tasarrufu...
Atık Yönetimi	... / 5	Döngüsel ekonomi uygulamaları...

Veri Kaynağı: Anket Bölüm 3 / Enerji Faturaları / Çevre İzinleri

* Bu bölüm firmanın beyanına dayalı bir farkındalık ölçümüdür, resmi bir ISO 14064 raporu yerine geçmez

Değerlendirme: Firmanın mevcut veya hedef pazarlarındaki sürdürülebilirlik şartlarına (özellikle AB Yeşil Mutabakatı ve SKDM süreçleri) karşı hazırlık seviyesi ve olası “Uyum Riski” değerlendirilecektir. İşletmenin emisyon takibi ve raporlama konusundaki mevcut durumu incelenerek, eksikliklerin pazar sürekliliği açısından bir risk oluşturup oluşturmadığına bakılacaktır. Ayrıca, enerji tüketimini izleme ve yönetme kabiliyeti dikkate alınarak, enerji giderlerinin firmanın fiyat rekabetçiliğine etkisi yorumlanacaktır.

3. STRATEJİK YÖNLENDİRME (SWOT & İHTİYAÇLAR)

3.1. İkiz Dönüşüm SWOT Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER (Kurumsal Avantajlar)	ZAYIF YÖNLER (Gelişim Alanları)
FIRSATLAR (Dış Etkenler)	TEHDİTLER (Riskler)

Veri Kaynağı: Anket Açık Uçlu Sorular Bölümü

Değerlendirme: SWOT analizi sonuçlarına dayanarak; işletmenin mevcut güçlü yönlerinin, dijital ve yeşil dönüşüm fırsatlarını değerlendirmede nasıl kaldıraç olarak kullanılacağı yorumlanacaktır. Aynı zamanda, tespit edilen zayıf yönlerin iyileştirilmesi yoluyla, dönüşüm sürecindeki olası dış tehditlere ve risklere karşı işletmenin nasıl daha dirençli hale getirilebileceğine dair stratejik bir bakış açısı sunulacaktır.

3.2. Öncelikli İhtiyaç Matrisi Sonuçları

Veri Kaynağı: Anketin Son Bölümündeki 1-5 Puanlamasına Göre

- En Kritik/Acil İhtiyaç:
- İkincil Öncelik:
- Üçüncül Öncelik:

4. İKİZ DÖNÜŞÜM YOL HARİTASI (EYLEM PLANI)

4.1. 3 Yıllık Gelişim Planı ve Kilometre Taşları

Dönem	Hedeflenen eylem / proje	Hedef: dijital/yeşil puan artışı
Kısa vade (0-12 ay)	Örn: Enerji Etüdü yapılması ve ERP stok modülünün devreye alınması. Akredite bir kuruluştan Karbon Ayak İzi Raporu alınması Detaylı Enerji Etüdü yaptırılması	Yeşil Puan: ...
Orta vade (12-24 ay)	Örn: Çatı GES yatırımı ve Üretim Sahasından IoT ile veri toplama.	Dijital Puan:
Uzun vade (24-36 ay)	Örn: İhracat pazarları için EPD Belgesi alınması ve Yapay Zeka destekli talep tahmini.	İhracat Kapasitesi Artışı

Veri Kaynağı: Anket puanları

5. YATIRIM PROJESİ ÖNERİSİ VE FİZİBİLİTE

Bu bölüm, firmanın hibe/kredi başvurularında doğrudan kullanabileceği teknik ve mali detayda hazırlanacaktır.

5.1. Önerilen Yatırım Paketi

Proje Önerisi 1:.....

1. Projeye İlişkin Genel Bilgiler:

Önerilen projenin temel amacı, kapsamı ve işletmenin hangi somut ihtiyacından (darboğazdan) doğduğu tanımlanacaktır.

2. Projenin Yeşil/İkiz Dönüşüm Boyutu:

Projenin işletmenin dijitalleşme ve/veya sürdürülebilirlik hedeflerine nasıl hizmet ettiği açıklanacaktır.

3. İşletme İçin Öncelik Düzeyi:

Bu projenin neden öncelikli olarak seçildiği; işletmenin acil ihtiyaçları, yasal uyum zorunlulukları açılarından değerlendirilecektir.

4. Tahmini Bütçe ve Finansal Analiz

Gider Kalemi	Tahmini Tutar (TL/USD)
Donanım / Makine Maliyeti	...
Yazılım / Lisans Maliyeti	...
Danışmanlık ve Kurulum	...
TOPLAM YATIRIM TUTARI	... TL
Yıllık Beklenen Tasarruf/Kazanç	... TL
Yatırım Geri Dönüş Süresi (ROI)	... Ay/Yıl

5. Performans Göstergeleri ve Hedefleri

- Seçilen Performans Göstergeleri
- Kullanılan Mevcut Durum Ölçümü Yöntemi ve Hesaplamaları
- Proje Hedefi/leri

6. Projenin Kazanımları ve Beklenen Sonuçları

7. Teknik Yol Haritası (Uygulama Adımları)

- Tedarikçi seçimi ve teknik şartnamenin hazırlanması (1. Ay)
- Altyapı kurulumu ve testler (2-3. Ay)
- Personel eğitimi ve devreye alma (4. Ay)

Proje Önerisi 2:.....

1. Projeye İlişkin Genel Bilgiler:

Önerilen projenin temel amacı, kapsamı ve işletmenin hangi somut ihtiyacından (darboğazdan) doğduğu tanımlanacaktır.

2. Projenin Yeşil/İkiz Dönüşüm Boyutu:

Projenin işletmenin dijitalleşme ve/veya sürdürülebilirlik hedeflerine nasıl hizmet ettiği açıklanacaktır.

3. İşletme İçin Öncelik Düzeyi:

Bu projenin neden öncelikli olarak seçildiği; işletmenin acil ihtiyaçları, yasal uyum zorunlulukları açılarından değerlendirilecektir.

4. Tahmini Bütçe ve Finansal Analiz

Gider Kalemi	Tahmini Tutar (TL/USD)
Donanım / Makine Maliyeti	...
Yazılım / Lisans Maliyeti	...
Danışmanlık ve Kurulum	...
TOPLAM YATIRIM TUTARI	... TL
Yıllık Beklenen Tasarruf/Kazanç	... TL
Yatırım Geri Dönüş Süresi	... Ay/Yıl

5. Performans Göstergeleri ve Hedefleri

- Seçilen Performans Göstergeleri
- Kullanılan Mevcut Durum Ölçümü Yöntemi ve Hesaplamaları
- Proje Hedefi/leri

6. Projenin Kazanımları ve Beklenen Sonuçları

7. Teknik Yol Haritası (Uygulama Adımları)

- Tedarikçi seçimi ve teknik şartnamenin hazırlanması (1. Ay)
- Altyapı kurulumu ve testler (2-3. Ay)
- Personel eğitimi ve devreye alma (4. Ay)

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Saha çalışması ve görüşmeler esnasında gözlemlenen kurumsal vizyon ile yönetim kadrosunun dönüşüm sürecini sahiplenme düzeyi (isteklilik) değerlendirilecektir. Hazırlanan yol haritasının ve önerilen projelerin işletmenin mevcut kaynaklarıyla hayata geçirilebilirliği (başarı potansiyeli) analiz edilecek nihai olarak bu dönüşüm hamlesinin firmanın rekabetçiliğinde beklenen ivmeyi yaratıp yaratamayacağına dair genel uzman kanaati sunulacaktır.